



**Auditoria e
Fiscalização
de Contratos
de TI**

Módulo II

**Curso
Completo**



www.provasdeti.com.br
www.itnerante.com.br
twitter.com/gabrielpacheco

 www.facebook.com/professorgabrielpacheco

Links de Interesse

-  www.tcu.gov.br
-  www.planalto.gov.br
-  www.planejamento.gov.br
-  www.provasdeti.com.br
-  www.itnerante.com.br
-  www.tiparaconcursos.net

Programação?

- ❧ Características do curso.
- ❧ Conteúdo programático deste módulo.
- ❧ Teoria.
- ❧ Exercícios.






Características do Curso.



- 🌀 Curso em Videoaulas.
- 🌀 Dividido em módulos de 4 a 8 horas aproximadamente.
- 🌀 Direito aos slides utilizados em todos os módulos anotados e não anotados.
- 🌀 Legislação de apoio.
- 🌀 Módulos divididos de acordo com os atuais editais publicados e futuros editais previstos.
- 🌀 Módulos teóricos com resolução de exercícios comentados.
- 🌀 Posteriormente, módulos voltados somente à resolução de Exercícios das principais bancas (ESAF, CESPE, FCC, Cesgranrio, FGV).

Conteúdo Programático

Módulo I.

-  Conceitos Básicos.
-  Princípios aplicáveis.
-  Legislação aplicável à Auditoria e Fiscalização de Contratos de TI.

Módulo II.

-  Gestão de TI e Planejamento de TI nas Contratações de TI.
-  Planejamento da contratação – I.

Conteúdo Programático

🌀 Módulo III.

- 🌀 Planejamento da contratação – II
- 🌀 Seleção do fornecedor.
- 🌀 Gerenciamento do Contrato.
- 🌀 Registro e notificação de irregularidades.
- 🌀 Penalidades e sanções administrativas.

🌀 Módulo IV.

- 🌀 Guia Prático para Contratação de Soluções de TI - MPOG.

🌀 Módulo V.



- 🌀 Guia de Boas Práticas em contratação de soluções de TI – TCU.

🌀 Módulo VI.

- 🌀 Tópicos avançados.

Conteúdo Programático

Módulo II.

-  **Gestão de TI e Planejamento de TI nas Contratações de TI.**
-  **Planejamento da contratação – I.**

Gestão de TI – Terceirização de Atividades.

🌀 IN 04/2010:

- 🌀 *“Art. 5º Não poderão ser objeto de contratação:*
- 🌀 *I - mais de uma Solução de Tecnologia da Informação em um único contrato; e*
- 🌀 *II - gestão de processos de Tecnologia da Informação, incluindo gestão de segurança da informação.*
- 🌀 *Parágrafo único. “O suporte técnico aos processos de planejamento e avaliação da qualidade das Soluções de Tecnologia da Informação poderá ser objeto de contratação, desde que sob supervisão exclusiva de servidores do órgão ou entidade.”*

Exercícios.

(MPU – Suporte Técnico – 2010 - CESPE)

Julgue os próximos itens, segundo a Instrução Normativa n.º 4/**2010**, do MPOG, que dispõe acerca do processo de contratação de serviços de tecnologia da informação (TI) pela administração pública federal direta, autárquica e fundacional. **[ADAPTADA]**

[94] A gestão de processos de TI, incluindo a gestão de segurança da informação, não pode ser objeto de contratação.

Exercícios.

(MPU – Suporte Técnico – 2010 - CESPE)

Julgue os próximos itens, segundo a Instrução Normativa n.º 4/**2010**, do MPOG, que dispõe acerca do processo de contratação de serviços de tecnologia da informação (TI) pela administração pública federal direta, autárquica e fundacional. **[ADAPTADA]**

[94] A gestão de processos de TI, incluindo a gestão de segurança da informação, não pode ser objeto de contratação.

Exercícios.

(TCE-RN – Assessor Informática – 2009 - CESPE)

Com base na Instrução Normativa MPOG n.º 4/**2010**, julgue os próximos itens. **[ADAPTADA]**

[110] A gestão de segurança da informação não pode ser objeto de contratação por parte de um órgão.

Exercícios.

(TCE-RN – Assessor Informática – 2009 - CESPE)

Com base na Instrução Normativa MPOG n.º 4/**2010**, julgue os próximos itens. **[ADAPTADA]**

[110] A gestão de segurança da informação não pode ser objeto de contratação por parte de um órgão.

Exercícios.

(MPOG – Processo Seletivo – 2009 - CESPE)

Julgue os itens a seguir, considerando o disposto na Instrução Normativa n.º 4/**2010**, acerca do processo de contratação de serviços de tecnologia da informação pela administração pública federal direta, autárquica e fundacional. **[ADAPTADA]**

[110] Em regra, não poderá ser objeto de contratação, em um único contrato, todo o conjunto dos serviços de tecnologia da informação de um órgão ou de uma entidade.

Exercícios.

(MPOG – Processo Seletivo – 2009 - CESPE)

Julgue os itens a seguir, considerando o disposto na Instrução Normativa n.º 4/**2010**, acerca do processo de contratação de serviços de tecnologia da informação pela administração pública federal direta, autárquica e fundacional. **[ADAPTADA]**

[110] Em regra, não poderá ser objeto de contratação, em um único contrato, todo o conjunto dos serviços de tecnologia da informação de um órgão ou de uma entidade.

Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌀 Decreto-lei 200/1967.

🌀 *“Art. 6º As atividades da Administração Federal obedecerão aos seguintes princípios fundamentais:*

🌀 *I – Planejamento...*

🌀 *Art. 10...*

🌀 *§ 7º Para melhor desincumbir-se das tarefas de Planejamento, coordenação, supervisão e controle e com o objetivo de impedir o crescimento desmesurado da máquina administrativa, a Administração procurará desobrigar-se da realização material de tarefas executivas, recorrendo, sempre que possível, à execução indireta, mediante contrato, desde que exista, na área, iniciativa privada suficientemente desenvolvida e capacitada a desempenhar os encargos de execução.”*

Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌐 CF /1998.

🌐 *“Art. 37. A Administração pública direta e indireta de qualquer dos Poderes ... obedecerá aos princípios da legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade e eficiência...”*

Planejamento de TI nas Contratações de TI

- TCU. Acórdão 1.453/2003-TCU-Plenário.
 - [Relatório]2.3.10 Deixaram os responsáveis de observar um dos princípios fundamentais da administração federal, nos termos do art. 6º do Decreto Lei nº 200/67, qual seja o planejamento das atividades administrativas para a eficiente, eficaz e econômica gestão dos recursos.
 - (...)

Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌀 TCU. Acórdão 1.453/2003-TCU-Plenário (cont).

🌀 9.1. rejeitar as razões de justificativa apresentadas conjuntamente pelos [...], então Superintendente de Serviço de Informática, Chefe de Divisão da Informática e Chefe do Setor de Operações, respectivamente, e, ante o descumprimento das normas constantes dos artigos 24, IV, da Lei 8.666/93 e 6º, do Decreto Lei 200/67, **mediante a falta de planejamento adequado na gestão do projeto de adaptação dos sistemas informatizados da Petrobras ao “bug do milênio”, que provocou a contratação da IBM do Brasil para certificação das alterações por dispensa de licitação - [...];**

Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌀 **Eficácia:** medida utilizada para saber se os objetivos do processo foram atingidos.

🌀 **Eficiência:** medida utilizada para saber se os objetivos do processo foram atingidos da maneira correta.

Efetividade: capacidade de atender expectativas de uma comunidade ou sociedade, usa-se medidas de auditoria para tal efeito.

Economicidade: medida utilizada para obtenção do melhor resultado possível pelo menor custo.

Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌀 TCU. Acórdão 1.521/2003-TCU-Plenário.

🌀 9.2.2.3. a licitação deve ser precedida de minucioso planejamento, realizado em harmonia com o planejamento estratégico da instituição e com o seu plano diretor de informática, em que fique precisamente definido, dentro dos limites exigidos na Lei nº 8.666/93, os produtos a serem adquiridos, sua quantidade e o prazo para entrega das parcelas, se houver entrega parcelada;

Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌀 TCU. Acórdão 1.558/2003-TCU-Plenário.

🌀 9.3.9. atente para a necessidade de fazer cumprir o princípio constitucional da eficiência e as disposições contidas no art. 6º, I, do Decreto-Lei nº 200/67, implantando, na área de informática, um **processo de planejamento que organize as estratégias, as ações, os prazos, os recursos financeiros, humanos e materiais, a fim de eliminar a possibilidade de desperdício de recursos públicos e de prejuízo ao cumprimento dos objetivos institucionais da unidade;**

Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌀 TCU. Acórdão 2.094/2004-TCU-Plenário.

🌀 9.1.1. todas as aquisições devem ser realizadas em harmonia com o planejamento estratégico da instituição e com seu plano diretor de informática, quando houver, devendo o projeto básico guardar compatibilidade com essas duas peças, situação que deve estar demonstrada nos autos referentes às aquisições;

Planejamento de TI nas Contratações de TI

- TCU. Acórdão 2.023/2005-TCU-Plenário.
 - 9.1.9. defina, em conjunto com as demais Secretarias do Ministério, um Plano Estratégico para a área de Tecnologia da Informação - TI, que propicie a alocação dos recursos conforme as necessidades e prioridades do negócio, conforme prevê ao item PO 1.1 do Cobit, e que observe a determinação contida no item 9.1.1 do Acórdão TCU n. 2.094/2004 - Plenário - TCU (item 2.2 do relatório de auditoria);
 - (...)

Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌀 TCU. Acórdão 2.023/2005-TCU-Plenário.

🌀 9.2.2. seja qual for a estratégia escolhida para efetuar a migração supracitada, considere a necessidade de absorver definitivamente e documentar o conhecimento do negócio e a tecnologia adotada e, ainda, a possibilidade de implementar melhorias nos processos envolvidos;

🌀 9.2.3. identifique os recursos de TI necessários para absorção da tecnologia dos sistemas supracitados e promova as ações que lhes couberem e forem necessárias para que ela se concretize;

🌀 (...)

Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌀 TCU. Acórdão 2.023/2005-TCU-Plenário.

🌀 9.3.1. crie um comitê que envolva pessoas de áreas diversas do Ministério, com poder de decisão em relação aos investimentos em TI, e que se responsabilize por alinhar essa área aos objetivos de negócios, identificando as necessidades de recursos atuais e futuras e estabelecendo prioridades quanto aos investimentos (item 2.2);

Planejamento de TI nas Contratações de TI

- 🌀 TCU. Acórdão 1.970/2006-TCU-Segunda Câmara.
 - 🌀 [Relatório]15. Fica evidente que as ações orçamentárias devem ser pautadas por um planejamento prévio do órgão, inclusive, dada a aproximação do orçamento ao planejamento, aquele, dentre as muitas funções de possui, pode ser considerado como instrumento de execução do que se planeja.

Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌀 IN-04/2010.

🌀 *“Art. 3º Em consonância com o art. 4º do Decreto nº 7.579, de 2011, o órgão central do SISP elaborará, em conjunto com os órgãos setoriais e seccionais do SISP, a Estratégia Geral de Tecnologia da Informação - EGTI para a Administração direta, autárquica e fundacional do Poder Executivo Federal, revisada e publicada anualmente, para servir de subsídio à elaboração dos PDTI pelos órgãos e entidades integrantes do SISP.”*

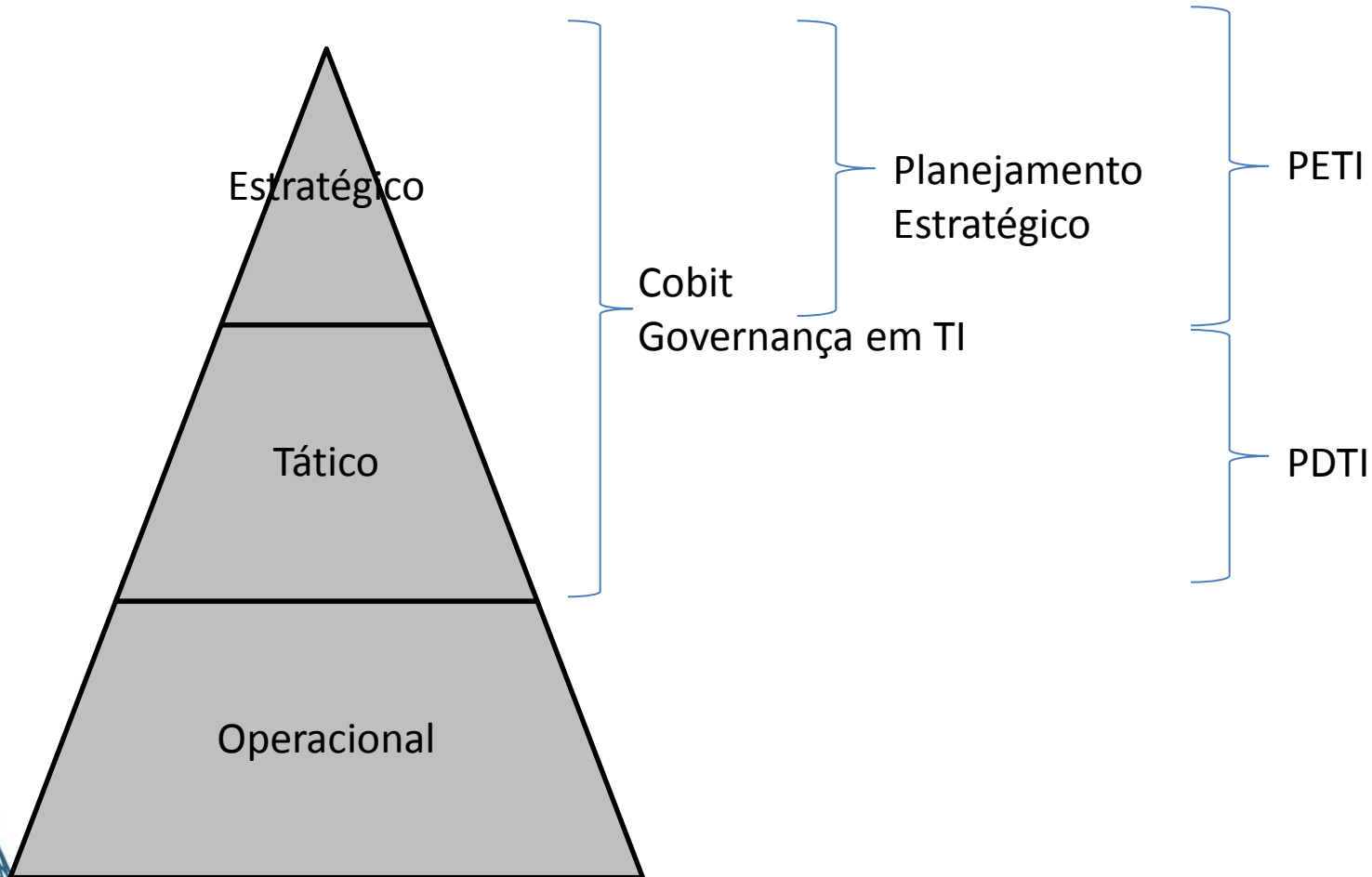
Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌀 *“O PETI, situado no nível estratégico, é um documento que complementa o Planejamento Estratégico Institucional, por meio do planejamento de sistemas de informação, conhecimentos e informática, possibilitando a definição de objetivos específicos para a área de TI. Ele estabelece as diretrizes e as metas que orientam a construção do Planejamento de TI do Órgão.”*

Planejamento de TI nas Contratações de TI

- 🌀 *“Já no nível tático, o instrumento mais comumente usado para representar o planejamento de TI é o Plano Diretor de Tecnologia de Informação – PDTI, foco desse guia. O PDTI demonstra de forma tática como uma organização, no que se refere à Tecnologia da Informação, pode realizar a transição de uma situação atual para uma situação futura, a partir da definição de um plano de metas e ações. A IN 04/2010 em seu art. 2º, inciso XXII, define o PDTI, como um “instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de Tecnologia da Informação que visa atender às necessidades tecnológicas e de informação de um órgão ou entidade para um determinado período”. (MPOG/SLTI, 2012).*

Planejamento de TI nas Contratações de TI



Planejamento de TI nas Contratações de TI

- 🌀 *“Art. 18. É obrigatória a execução da fase de Planejamento da Contratação, independentemente do tipo de contratação, inclusive nos casos de:*
- 🌀 *I - inexigibilidade;*
 - 🌀 *II - dispensa de licitação ou licitação dispensada;*
 - 🌀 *III - criação ou adesão à Ata de Registro de Preços; e*
 - 🌀 *IV - contratações com uso de verbas de organismos internacionais, como Banco Mundial, Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento, e outros;”*

Planejamento de TI nas Contratações de TI

🌀 TCU. Acórdão 1.233/2012-TCU-Plenário.

🌀 9.3.2.1.3. o planejamento da contratação é obrigatório, sendo que se o objeto for solução de TI, caso seja integrante do Sisp, deve executar o processo de planejamento previsto na IN – SLTI/MP 4/2010 (IN – SLTI/MP 4/2010, art. 18, inciso III) ou, caso não o seja, deve realizar os devidos estudos técnicos preliminares (Lei 8.666/1993, art. 6º, inciso IX);

Planejamento de TI nas Contratações de TI

Planejamento é obrigatório.

Planejar é obrigação do Administrador Público.

Gestor Público tem o dever de manejar os recursos públicos da forma mais eficaz e eficiente possível e de modo a gerar o maior benefício à sociedade e tal benefício só será obtido mediante planejamento.

Exercícios.

(ANTAQ – Analista de Infraestrutura– 2014)

Acerca da IN SLTI/MPOG n.º 4, julgue o item a seguir.

[60] Na adesão à ata de registro de preços, não há necessidade de se realizar a fase de planejamento da contratação.

Exercícios.

(ANTAQ – Analista de Infraestrutura– 2014)

Acerca da IN SLTI/MPOG n.º 4, julgue o item a seguir.

[60] Na adesão à ata de registro de preços, não há necessidade de se realizar a fase de planejamento da contratação.

Exercícios.

(TCDF – Analista de Administração Pública – Sistemas de TI – 2014)

A respeito das contratações na área de TI, julgue os itens subsecutivos, com base na Instrução Normativa n.º 4/2010-SLTI/MPOG.

[119] Para a contratação por inexigibilidade, é dispensável a execução da fase de planejamento da contratação.

Exercícios.

(TCDF – Analista de Administração Pública – Sistemas de TI – 2014)

A respeito das contratações na área de TI, julgue os itens subsecutivos, com base na Instrução Normativa n.º 4/2010-SLTI/MPOG.

[119] Para a contratação por inexigibilidade, é dispensável a execução da fase de planejamento da contratação.

Planejamento de TI nas Contratações de TI – AE.

🌀 IN-04/2010.

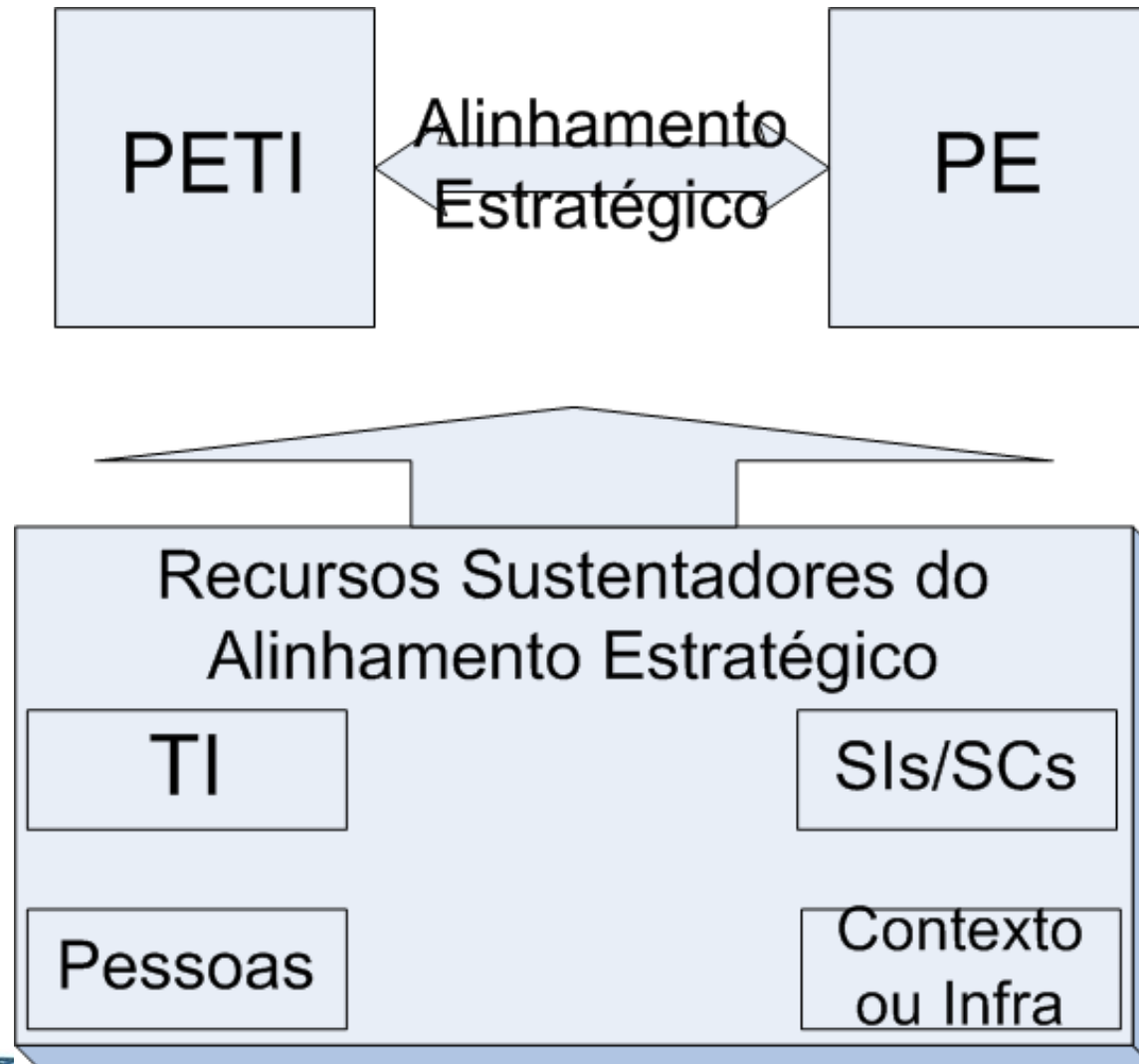
🌀 *“Art. 2º Para fins desta Instrução Normativa, considera-se:*

🌀 *XXII - Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI: instrumento de diagnóstico, planejamento e gestão dos recursos e processos de Tecnologia da Informação que visa atender às necessidades tecnológicas e de informação de um órgão ou entidade para um determinado período.*

🌀 ...

🌀 *Art. 4º As contratações de que trata esta Instrução Normativa deverão ser precedidas de planejamento, elaborado em harmonia com o PDTI, alinhado ao planejamento estratégico do órgão ou entidade.”*

Planejamento de TI nas Contratações de TI – AE.



Planejamento de TI nas Contratações de TI – AE.

🌀 Acórdão 1.521/2003 – TCU.

🌀 *“Inconcebível que se inicie o processo de informatização sem se proceder ao levantamento prévio de necessidades, que seja realizado em harmonia com o planejamento estratégico da instituição e seu plano diretor de informática.”*

🌀 Acórdão 2.094/2004 – TCU.

🌀 *“9.1.1 Todas as aquisições devem ser realizadas em harmonia com o planejamento estratégico da instituição e com o seu plano diretor de informática, quando houver, devendo o projeto básico guardar compatibilidade com essas duas peças, situação que deve estar demonstrada nos autos referentes às aquisições.”*

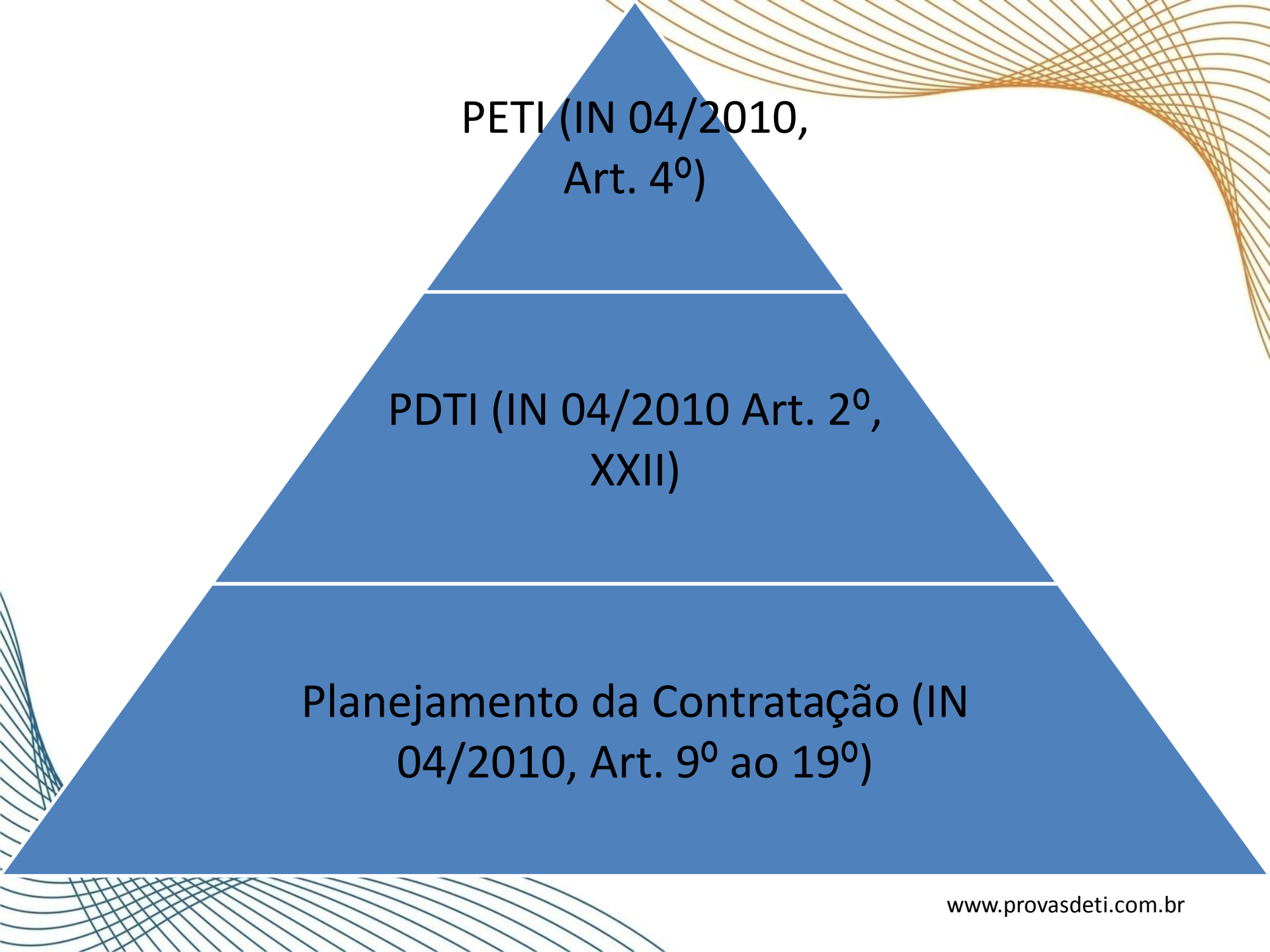
Planejamento de TI nas Contratações de TI – AE.

🌀 Acórdão 1.970/2006 – TCU.

🌀 *“As ações orçamentárias devem ser pautadas por um planejamento prévio do órgão; o planejamento da contratação deve vincular-se ao plano diretor de TI, que, por sua vez, deve vincular-se ao planejamento estratégico da instituição.”*

Planejamento de TI nas Contratações de TI – AE.

Não poderá haver de forma alguma contratação de bens e serviços de Tecnologia da Informação sem prévio planejamento e este planejamento deverá estar alinhado ao PDTI que estará alinhado ao Planejamento Estratégico da instituição.



PETI (IN 04/2010,
Art. 4º)

PDTI (IN 04/2010 Art. 2º,
XXII)

Planejamento da Contratação (IN
04/2010, Art. 9º ao 19º)

Planejamento de TI nas Contratações de TI

(MPOG – Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental – 2009 - CESPE)

Julgue os próximos itens, segundo a Instrução Normativa n.º 4/**2010**, do MPOG, que dispõe acerca do processo de contratação de serviços de tecnologia da informação (TI) pela administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

[ADAPTADA]

[99] O plano diretor de tecnologia da informação (PDTI) é um instrumento de diagnóstico e gestão dos recursos e processos de TI, que, sem considerar aspectos de planejamento, visa a atender às necessidades de informação de um órgão ou entidade para determinado período.

Planejamento de TI nas Contratações de TI

(MPOG – Especialista em Políticas Públicas e Gestão Governamental – 2009 - CESPE)

Julgue os próximos itens, segundo a Instrução Normativa n.º 4/**2010**, do MPOG, que dispõe acerca do processo de contratação de serviços de tecnologia da informação (TI) pela administração pública federal direta, autárquica e fundacional.

[ADAPTADA]

[99] O plano diretor de tecnologia da informação (PDTI) é um instrumento de diagnóstico e gestão dos recursos e processos de TI, que, sem considerar aspectos de planejamento, visa a atender às necessidades de informação de um órgão ou entidade para determinado período.

Exercícios.

(SEFAZ – TI – 2010 - ESAF)

Segundo a Instrução Normativa n. 4, de 19 de maio de 2008, Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI é o instrumento de diagnóstico de

- a) planejamento e auditoria dos recursos e processos de TI, que visa atender às necessidades de decisão de um órgão ou entidade para um determinado período.
- b) planejamento e gestão dos recursos e processos de TI, que visa atender às necessidades de informação de um órgão ou entidade para um determinado período.
- c) organização e gestão dos recursos e programas de TI, que visa atender a redes sociais de um órgão ou entidade a médio prazo.
- d) planejamento e avaliação dos recursos e processos de TI, que visa racionalizar necessidades de informação de um órgão ou entidade por prazo indeterminado.
- e) controle e avaliação dos recursos oriundos de TI, que visa a guarda e proteção das informação de um órgão ou entidade para um determinado período.

Exercícios.

(SEFAZ – TI – 2010 - ESAF)

Segundo a Instrução Normativa n. 4, de 19 de maio de 2010, Plano Diretor de Tecnologia da Informação - PDTI é o instrumento de diagnóstico de

[ADAPTADA]

- a) planejamento e auditoria dos recursos e processos de TI, que visa atender às necessidades de decisão de um órgão ou entidade para um determinado período.
- b) planejamento e gestão dos recursos e processos de TI, que visa atender às necessidades de informação de um órgão ou entidade para um determinado período.
- c) organização e gestão dos recursos e programas de TI, que visa atender a redes sociais de um órgão ou entidade a médio prazo.
- d) planejamento e avaliação dos recursos e processos de TI, que visa racionalizar necessidades de informação de um órgão ou entidade por prazo indeterminado.
- e) controle e avaliação dos recursos oriundos de TI, que visa a guarda e proteção das informação de um órgão ou entidade para um determinado período.

Exercícios.

(Banco da Amazônia – Governança TI – 2010 - CESPE)

Considerando a contratação, por organização pública, de serviço de TI, julgue os itens, com base no que dispõem a Lei n.º 8.666/1993, a legislação complementar e a jurisprudência do TCU, combinada com a IN n.º 4/2008 do MPOG.

[114] Para que o serviço possa ser licitado em conformidade com a IN n.º 4/2008 da SLTI, o órgão licitante deverá desenvolver estratégia geral de TI própria, à qual estão vinculados o plano diretor de TI do órgão bem como a aquisição do serviço.

Exercícios.

(Banco da Amazônia – Governança TI – 2010 - CESPE)

Considerando a contratação, por organização pública, de serviço de TI, julgue os itens, com base no que dispõem a Lei n.º 8.666/1993, a legislação complementar e a jurisprudência do TCU, combinada com a IN n.º 4/2008 do MPOG.

[114] Para que o serviço possa ser licitado em conformidade com a IN n.º 4/2008 da SLTI, o órgão licitante deverá desenvolver estratégia geral de TI própria, à qual estão vinculados o plano diretor de TI do órgão bem como a aquisição do serviço.

Conteúdo Programático

Módulo II.

 Gestão de TI e Planejamento de TI nas Contratações de TI.

 Planejamento da contratação – I.

Planejamento da Contratação.

🌀 IN-04/2010.

🌀 *“Art. 8º As contratações de Soluções de Tecnologia da Informação deverão seguir três fases:*

🌀 *I - Planejamento da Contratação;*

🌀 *II - Seleção do Fornecedor; e*

🌀 *III - Gerenciamento do Contrato.”*

Planejamento da Contratação.

| Fases da Contratação de Acordo com a IN 04. | | | | |
|---|---|-----------------------------|-----------------------|---------------------------|
| Prévia à IN 04 e não citada na IN 04. | | Planejamento da Contratação | Seleção do Fornecedor | Gerenciamento do contrato |
| Planejamento de TI | <ul style="list-style-type: none"> • PEI – Plano estratégico institucional. • PETI – Plano Estratégico de TI. • PDTI - Plano Diretor de TI (único obrigatórios aos órgãos vinculados à IN 04). | | | |
| Segurança da Informação | <ul style="list-style-type: none"> • PSI – Plano de Segurança da Informação. • PCN – Plano de Continuidade do Negócio. | | | |
| Responsáveis | | | | |

Planejamento da Contratação.

🌀 IN-04/2010

- 🌀 *“Art. 18. É obrigatória a execução da fase de Planejamento da Contratação, independentemente do tipo de contratação, inclusive nos casos de:*
- 🌀 *I - inexigibilidade;*
 - 🌀 *II - dispensa de licitação ou licitação dispensada;*
 - 🌀 *III - criação ou adesão à Ata de Registro de Preços; e*
 - 🌀 *IV - contratações com uso de verbas de organismos internacionais, como Banco Mundial, Banco Internacional para Reconstrução e Desenvolvimento, e outros;”*

Planejamento da Contratação

Visão de Processo – PDTI.

🌀 IN-04/2010

🌀 *“Art. 4º As contratações de que trata esta Instrução Normativa deverão ser precedidas de planejamento, elaborado em harmonia com o **PDTI**, alinhado à estratégia do órgão ou entidade.*






🌀 *Parágrafo único. Inexistindo o planejamento estratégico formalmente documentado, será utilizado o documento existente no órgão ou entidade, a exemplo do Plano Plurianual ou instrumento equivalente, registrando no PDTI a ausência do planejamento estratégico do órgão ou entidade e indicando os documentos utilizados.*

🌀 *(...)”*

Planejamento da Contratação

Visão de Processo – DOD.

IN-04/2010

-  “Art. 9º A fase de Planejamento da Contratação terá início com o recebimento pela Área de Tecnologia da Informação **do Documento de Oficialização da Demanda**, a cargo da Área Requisitante da Solução, que conterà no mínimo:
-  I – necessidade da contratação, considerando os objetivos estratégicos e as necessidades corporativas da instituição, bem como o seu alinhamento ao PDTI;
-  II – explicitação da motivação e demonstrativo de resultados a serem alcançados com a contratação da Solução de Tecnologia da Informação;
-  III – indicação da fonte dos recursos para a contratação; e
-  IV – indicação do Integrante Requisitante para composição da Equipe de Planejamento da Contratação.”

Planejamento da Contratação

Visão de Processo – DOD.

- “...
- § 1º Após o recebimento do Documento de Oficialização da Demanda, a Área de Tecnologia da Informação indicará o Integrante Técnico para composição da Equipe de Planejamento da Contratação.
- § 2º O Documento de Oficialização da Demanda será encaminhado à autoridade competente da Área Administrativa, que deverá:
 - I – decidir motivadamente sobre o prosseguimento da contratação;
 - II – indicar o Integrante Administrativo para composição da Equipe de Planejamento da Contratação, quando da continuidade da contratação; e
 - III – instituir a Equipe de Planejamento da Contratação, conforme exposto no art. 2º, inciso III.
- § 3º A Equipe de Planejamento da Contratação deverá acompanhar e apoiar, no que for determinado pelas áreas responsáveis, todas as atividades presentes nas fases de Planejamento da Contratação e Seleção do Fornecedor.”

Planejamento da Contratação

Visão de Processo.

- 🌀 Etapas do Planejamento da Contratação (Art. 10):
 - 🌀 *Análise de viabilidade da contratação.*
 - 🌀 *Plano de sustentação.*
 - 🌀 *Estratégia da contratação.*
 - 🌀 *Análise de Riscos.*
 - 🌀 *Termo de Referência ou Projeto Básico.*

Planejamento da Contratação.

(CGU – AFC – TI - Desenvolvimento – 2012 - ESAF)

[2] No Planejamento da Contratação de Soluções de TI, em que momento deverá ser realizado o processo Estratégia de Contratação?

- a) Após a produção da Análise de Riscos.
- b) Após a produção da Análise de Riscos e do Termo de Referência.
- c) Após a produção do Plano de Sustentação e do Termo de Referência.
- d) Após a produção da Análise da Viabilidade e da Análise de Riscos.
- e) Após a produção da Análise da Viabilidade e do Plano de Sustentação.

Planejamento da Contratação.

(CGU – AFC – TI - Desenvolvimento – 2012 - ESAF)

[2] No Planejamento da Contratação de Soluções de TI, em que momento deverá ser realizado o processo Estratégia de Contratação?

- a) Após a produção da Análise de Riscos.
- b) Após a produção da Análise de Riscos e do Termo de Referência.
- c) Após a produção do Plano de Sustentação e do Termo de Referência.
- d) Após a produção da Análise da Viabilidade e da Análise de Riscos.
- e) Após a produção da Análise da Viabilidade e do Plano de Sustentação.

Planejamento da Contratação.

(Infraero – Analista – Gestão de TI – 2012 –FCC)

Sobre a INSTRUÇÃO NORMATIVA No 4, de 19 de maio de 2010, que dispõe sobre o processo de contratação de serviços de Tecnologia da Informação pela Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, NÃO se trata de uma etapa da fase de Planejamento da Contratação: **[ADAPTADA]**

- a) Plano de Sustentação.
- b) Estratégia de Contratação.
- c) Análise de Riscos.
- d) Plano Estratégico de TI.
- e) Análise de Viabilidade da Contratação.

Planejamento da Contratação.

(Infraero – Analista – Gestão de TI – 2012 –FCC)

Sobre a INSTRUÇÃO NORMATIVA No 4, de 19 de maio de 2010, que dispõe sobre o processo de contratação de serviços de Tecnologia da Informação pela Administração Pública Federal direta, autárquica e fundacional, NÃO se trata de uma etapa da fase de Planejamento da Contratação: **[ADAPTADA]**

- a) Plano de Sustentação.
- b) Estratégia de Contratação.
- c) Análise de Riscos.
- d) Plano Estratégico de TI.
- e) Análise de Viabilidade da Contratação.

Planejamento da Contratação.

[ABIN – Oficial Redes – 2010 – CESPE]

[105] As etapas do planejamento da contratação incluem a análise da viabilidade da contratação, a análise de ambiente e a análise de fornecedor.

Planejamento da Contratação.

[ABIN – Oficial Redes – 2010 – CESPE]

[105] As etapas do planejamento da contratação incluem a análise da viabilidade da contratação, a análise de ambiente e a análise de fornecedor.

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação.

- 🌀 *“Art. 11. A Análise de Viabilidade da Contratação será realizada pelos Integrantes Técnico e Requisitante, compreendendo as seguintes tarefas:*
- 🌀 *I - definição e especificação dos requisitos, conforme os arts. 12 e 13 desta Instrução Normativa, a partir da avaliação do Documento de Oficialização da Demanda e do levantamento de:*
- 🌀 *a) demandas dos potenciais gestores e usuários da Solução de Tecnologia da Informação;*
- 🌀 *b) soluções disponíveis no mercado; e*
- 🌀 *c) análise de projetos similares realizados por outros órgãos ou entidades da Administração Pública; (...)*

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação.

- ☞ (...) II - identificação das diferentes soluções que atendam aos requisitos, considerando:
- ☞ a) a disponibilidade de solução similar em outro órgão ou entidade da Administração Pública;
- ☞ b) as soluções existentes no Portal do Software Público Brasileiro (<http://www.softwarepublico.gov.br>);
- ☞ c) a capacidade e alternativas do mercado, inclusive a existência de software livre ou software público;
- ☞ d) a observância às políticas, premissas e especificações técnicas definidas pelos Padrões de Interoperabilidade de Governo Eletrônico - e-PING e Modelo de Acessibilidade em Governo Eletrônico - e-MAG, conforme as Portarias Normativas SLTI nº 5, de 14 de julho de 2005, e nº 3, de 7 de maio de 2007; (...)

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação.

- ❧ (...) e) a aderência às regulamentações da Infraestrutura de Chaves Públicas Brasileira - ICPBrasil, conforme a Medida Provisória nº 2.200-2, de 24 de agosto de 2001, quando houver necessidade de utilização de certificação digital; e
- ❧ f) a observância às orientações, premissas e especificações técnicas e funcionais definidas pelo Modelo de Requisitos para Sistemas Informatizados de Gestão Arquivística de Documentos - e- ARQ Brasil, quando o objetivo da solução abranger a gestão de documentos arquivísticos digitais e não digitais, conforme Resolução do CONARQ nº 25, de 27 de abril de 2007;
- ❧ g) o orçamento estimado; (...)

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação.

- ☞ (...) III - análise e comparação entre os custos totais de propriedade das soluções identificadas, levando-se em conta os valores de aquisição dos ativos, insumos, garantia e manutenção;
- ☞ IV - escolha da Solução de Tecnologia da Informação e justificativa da solução escolhida, que contemple, no mínimo:
 - ☞ a) descrição sucinta, precisa, suficiente e clara da Solução de Tecnologia da Informação escolhida, indicando os bens e serviços que a compõem;
 - ☞ b) alinhamento em relação às necessidades de negócio e requisitos tecnológicos; e
 - ☞ c) identificação dos benefícios a serem alcançados com a solução escolhida em termos de eficácia, eficiência, efetividade e economicidade; (...)

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação.

- ☞ *V - avaliação das necessidades de adequação do ambiente do órgão ou entidade para viabilizar a execução contratual, que servirá de subsídio para o Plano de Inserção, abrangendo no que couber:*
 - ☞ *a) infraestrutura tecnológica;*
 - ☞ *b) infraestrutura elétrica;*
 - ☞ *c) logística;*
 - ☞ *d) espaço físico;*
 - ☞ *e) mobiliário; e*
 - ☞ *f) outras que se apliquem*
- ☞ *Parágrafo único. A Análise de Viabilidade da Contratação será aprovada e assinada pela Equipe de Planejamento da Contratação.*

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação.

- ☎ (Art. 12) Integrante requisitante será responsável pela definição dos requisitos de:
 - ☎ Negócio.
 - ☎ Capacitação.
 - ☎ Legais.
 - ☎ Manutenção.
 - ☎ Temporais.
 - ☎ Segurança.
 - ☎ Sociais, ambientais e culturais.

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação.

- (Art. 13) Cabe ao Integrante Técnico especificar os requisitos tecnológicos de:
 - Arquitetura tecnológica.
 - Projeto e implementação.
 - Implantação.
 - Garantia e manutenção.
 - Capacitação.
 - Experiência profissional da equipe.
 - Formação da equipe.
 - Metodologia de trabalho.
 - Segurança de informação.
 - Demais requisitos aplicáveis.

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação.

- 🌀 PSI – Plano de Segurança da Informação.
- 🌀 PCA – Política de controle de acesso.
- 🌀 PCN - Plano de continuidade de negócio.
- 🌀 (Cobit) Adquirir e Implementar no processo AI1 Identificar soluções automatizadas.
- 🌀 (Cobit) Entregar e Suportar do Plano de Segurança de TI.

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação.

(ABIN – Oficial Redes – 2010 - CESPE)

[103] O benefício da contratação, sempre que possível, deve ser estimado e medido em termos de negócio e não da TI.

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação.

(ABIN – Oficial Redes – 2010 - CESPE)

[103] O benefício da contratação, sempre que possível, deve ser estimado e medido em termos de negócio e não da TI.

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação..

(ANP – Analista Administrativo – Área 5 – 2013)

Acerca da IN MPOG/SLTI 02/2008 e da IN MPOG/SLTI 04/2010, julgue os itens que se seguem.

[101] De acordo com a IN MPOG/SLTI 04/2010, deve ser feita a análise de viabilidade da contratação, sendo uma das tarefas dessa análise verificar a disponibilidade de solução similar em outro órgão público ou no portal do Software Público Brasileiro.

Planejamento da Contratação

Análise de Viabilidade da Contratação..

(ANP – Analista Administrativo – Área 5 – 2013)

Acerca da IN MPOG/SLTI 02/2008 e da IN MPOG/SLTI 04/2010, julgue os itens que se seguem.

[101] De acordo com a IN MPOG/SLTI 04/2010, deve ser feita a análise de viabilidade da contratação, sendo uma das tarefas dessa análise verificar a disponibilidade de solução similar em outro órgão público ou no portal do Software Público Brasileiro.

Planejamento da Contratação

Plano de Sustentação.

- ☎ Deverá ser aprovado e assinado pela Equipe de Planejamento da Contratação.
- ☎ Continuidade dos Serviços:
 - ☎ Garantia de que os serviços providos ou suportados pela solução de TI terão continuidade mesmo que haja interrupção da execução contratual e deverá estar aderente ao Plano de Continuidade de Negócios da organização.







Planejamento da Contratação

Plano de Sustentação.

- ☞ *“Art. 14. O Plano de Sustentação será elaborado pelos Integrantes Técnico e Requisitante, contendo no mínimo:*
- ☞ *I - recursos materiais e humanos necessários à continuidade do negócio;*
- ☞ *II - continuidade do fornecimento da Solução de Tecnologia da Informação em eventual interrupção contratual;*
- ☞ *III - atividades de transição contratual e encerramento do contrato, que incluem:*
 - ☞ *a) a entrega de versões finais dos produtos e da documentação;*
 - ☞ *b) a transferência final de conhecimentos sobre a execução e a manutenção da Solução de Tecnologia da Informação;*
 - ☞ *c) a devolução de recursos; (...)*

Planejamento da Contratação

Plano de Sustentação.

-  (...) d) a revogação de perfis de acesso;
-  e) a eliminação de caixas postais;
-  f) outras que se apliquem.
-  IV - estratégia de independência do órgão ou entidade contratante com relação à contratada, que contemplará, pelo menos:
 -  a) forma de transferência de conhecimento tecnológico; e
 -  b) direitos de propriedade intelectual e direitos autorais da Solução de Tecnologia da Informação sobre os diversos documentos e produtos produzidos ao longo do contrato, incluindo a documentação, os modelos de dados e as bases de dados, justificando os casos em que tais direitos não vierem a pertencer à Administração direta, autárquica e fundacional do Poder Executivo Federal. (...)

Planejamento da Contratação

Plano de Sustentação.

 (...) *Parágrafo único. O Plano de Sustentação será aprovado e assinado pela Equipe de Planejamento da Contratação.”*

Planejamento da Contratação

Plano de Sustentação.

(MPU – Desenvolvimento de Sistemas – 2013 – Cespe)

Com base na Instrução Normativa MPOG n.º 4/2010, julgue os itens a seguir, acerca de contratação de bens e serviços de tecnologia da informação e comunicação (TIC).

[51] No plano de sustentação devem constar, entre outros aspectos, os recursos humanos e materiais necessários para a continuidade do negócio.

Planejamento da Contratação

Plano de Sustentação.

(MPU – Desenvolvimento de Sistemas – 2013 – Cespe)

Com base na Instrução Normativa MPOG n.º 4/2010, julgue os itens a seguir, acerca de contratação de bens e serviços de tecnologia da informação e comunicação (TIC).

[51] No plano de sustentação devem constar, entre outros aspectos, os recursos humanos e materiais necessários para a continuidade do negócio.

Planejamento da Contratação

Plano de Sustentação.

(MPU – Infraestrutura – 2013 – Cespe)

Julgue os itens a seguir, com base na IN MPOG n.º 4/2010.

[71] O plano de sustentação deve constar da fase de planejamento da contratação.

Planejamento da Contratação

Plano de Sustentação.

(MPU – Infraestrutura – 2013 – Cespe)

Julgue os itens a seguir, com base na IN MPOG n.º 4/2010.

[71] O plano de sustentação deve constar da fase de planejamento da contratação.

Planejamento da Contratação

Plano de Sustentação.

(ANAC – Analista Administrativo – Área 4 – 2012 – Cespe)

De acordo com a Instrução Normativa para Contratação de Soluções de TI - SLTI/MP IN 04/2010 e com o Guia Prático para Contratação de Soluções de TI, versão 1.1, julgue os itens seguintes.

[55] A garantia da continuidade do negócio é uma das ações consideradas no plano de sustentação e abrange, em relação à solução de TI contratada, o período de implantação da solução e o período posterior ao encerramento do contrato.

Planejamento da Contratação

Plano de Sustentação.

(ANAC – Analista Administrativo – Área 4 – 2012 – Cespe)

De acordo com a Instrução Normativa para Contratação de Soluções de TI - SLTI/MP IN 04/2010 e com o Guia Prático para Contratação de Soluções de TI, versão 1.1, julgue os itens seguintes.

[55] A garantia da continuidade do negócio é uma das ações consideradas no plano de sustentação e abrange, em relação à solução de TI contratada, o período de implantação da solução e o período posterior ao encerramento do contrato.

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

- ☎ *“Art. 15. A Estratégia da Contratação será elaborada a partir da Análise de Viabilidade da Contratação e do Plano de Sustentação, contendo no mínimo:*
- ☎ *I - indicação, pelo Integrante Técnico, da Solução de Tecnologia da Informação a ser contratada;*
- ☎ *II - definição, pelo Integrante Técnico, das responsabilidades da contratada que não poderá se eximir do cumprimento integral do contrato mesmo havendo subcontratação;*

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

- ☞ *“III - indicação, pela Equipe de Planejamento da Contratação, dos termos contratuais observado o disposto nos §§ 1º e 2º deste artigo, sem prejuízo do estabelecido na Lei nº 8.666, de 1993, relativos a:*
- ☞ *a) fixação de procedimentos e Critérios de Aceitação dos serviços prestados ou bens fornecidos, abrangendo métricas, indicadores e valores mínimos aceitáveis;*
 - ☞ *b) quantificação ou estimativa prévia do volume de serviços demandados ou quantidade de bens a serem fornecidos, para comparação e controle;*
 - ☞ *c) definição de metodologia de avaliação da qualidade e da adequação da Solução de Tecnologia da Informação às especificações funcionais e tecnológicas; (...)*

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

- ☞ *d) garantia de inspeções e diligências, quando aplicáveis, e suas formas de exercício;*
- ☞ *e) forma de pagamento, que será efetuado em função dos resultados obtidos;*
- ☞ *f) cronograma de execução física e financeira;*
- ☞ *g) definição de mecanismos formais de comunicação a serem utilizados para troca de informações entre a contratada e a Administração; e (...)*

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

- ☞ (...) h) definição clara e detalhada das sanções administrativas, de acordo com os arts. 86, 87 e 88 da Lei nº 8.666, de 1993, juntamente com o art. 7º da Lei nº 10.520, de 2002, observando:
- ☞ 1. vinculação aos termos contratuais;
 - ☞ 2. proporcionalidade das sanções previstas ao grau do prejuízo causado pelo descumprimento das respectivas obrigações;
 - ☞ 3. as situações em que advertências ou multas serão aplicadas, com seus percentuais correspondentes, que obedecerão uma escala gradual para as sanções recorrentes;

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

- ☞ (...) 4. as situações em que o contrato será rescindido por parte da Administração devido ao não atendimento de termos contratuais, da recorrência de aplicação de multas ou outros motivos;
- ☞ 5. as situações em que a contratada terá suspensa a participação em licitações e impedimento para contratar com a Administração; e
- ☞ 6. as situações em que a contratada será declarada inidônea para licitar ou contratar com a Administração, conforme previsto em Lei;

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

- 🌀 *IV - elaboração, pelos Integrantes Administrativo e Técnico, do orçamento detalhado em preços unitários...*
- 🌀 *V - elaboração, pelo Integrante Requisitante, da estimativa do impacto econômico-financeiro no orçamento do órgão ou entidade, com indicação das fontes de recurso;*
- 🌀 *VI - elaboração, pela Equipe de Planejamento da Contratação, dos seguintes modelos de documentos:*
 - 🌀 *Termo de compromisso...*
 - 🌀 *Termo de ciência da declaração de manutenção de sigilo e das normas de segurança (...)*

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

- 🌀 VII - definição, pelo Integrante Técnico, dos critérios técnicos de julgamento das propostas...
- 🌀 a)...critérios correntes no mercado.
- 🌀 b) A análise de viabilidade da contratação.
- 🌀 c)...considerar mais de um atestado relativo ao mesmo quesito de capacidade técnica.
- 🌀 d) A vedação da indicação de entidade certificadora...
- 🌀 e) A vedação de pontuação com base em atestados relativos à duração de trabalhos.
- 🌀 f) A vedação de pontuação progressiva de mais de um atestado para o mesmo quesito de capacidade técnica.
- 🌀 g) A justificativa dos critérios de pontuação.

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

⌘ Algumas vedações (Arts. 7 e 15):

- ⌘ Vínculo de subordinação.
- ⌘ Previsão de remuneração.
- ⌘ Indicação de pessoal.
- ⌘ Demandar tarefas que não dizem respeito ao objeto da contratação.
- ⌘ Reembolsar custo operacional.
- ⌘ Medidas que acarretem a intervenção da Administração.
- ⌘ Formação específica antes da efetivação da contratação.
- ⌘ Indicação de entidade certificadora.
- ⌘ Pontuação com base em atestados relativos à duração de trabalhos e pontuação progressiva de mais de um atestado para o mesmo quesito.
- ⌘ Homem-hora.
- ⌘ Contratação por postos de trabalho.
- ⌘ Critérios de pontuação técnica que não tenham relação com os requisitos de TI quando das licitações do tipo técnica e preço ou mesmo sem justificativa.

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

🌀 TST Enunciado nº 331:

🌀 *Contrato de Prestação de Serviço – Legalidade.*

🌀 *I - A contratação de trabalhadores por empresa interposta é ilegal, formando-se o vínculo diretamente com o tomador dos serviços, salvo no caso de trabalho temporário...*

🌀 *II - A contratação irregular de trabalhador... não gera vínculo de emprego com os órgãos da administração pública direta, indireta ou fundacional...*

🌀 *III - Não forma vínculo de emprego com o tomador a contratação de serviços de vigilância... desde que inexistente a pessoalidade e a subordinação direta...*

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

🌀 TST Enunciado nº 331 (cont):

- 🌀 IV - O inadimplemento das obrigações trabalhistas, por parte do empregador, implica a responsabilidade subsidiária do tomador dos serviços...
- 🌀 V- Os entes integrantes da administração pública direta e indireta respondem subsidiariamente,... caso evidenciada a sua conduta culposa no cumprimento das obrigações da Lei nº 8.666/93, especialmente na fiscalização do cumprimento das obrigações contratuais e legais da prestadora de serviço como empregadora...
- 🌀 VI – A responsabilidade subsidiária do tomador de serviços abrange todas as verbas decorrentes da condenação referentes ao período da prestação laboral.

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

(ANCINE – Analista Administrativo – Área II – 2013 - CESPE)

Julgue os itens seguintes, com relação à Instrução Normativa n.º 4/2010 do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

[90] Na contratação de técnicos especializados para ambientes de TI, o contratante, para fins de retenção de talentos, poderá prever em edital a remuneração, além do valor mínimo dos benefícios a que terão direito os técnicos.

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

(ANCINE – Analista Administrativo – Área II – 2013 - CESPE)

Julgue os itens seguintes, com relação à Instrução Normativa n.º 4/2010 do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

[90] Na contratação de técnicos especializados para ambientes de TI, o contratante, para fins de retenção de talentos, poderá prever em edital a remuneração, além do valor mínimo dos benefícios a que terão direito os técnicos.

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

(ANAC – Analista Administrativo 4 - TI – 2012 - CESPE)

De acordo com a Instrução Normativa para Contratação de Soluções de TI - SLTI/MP IN 04/2010 e com o Guia Prático para Contratação de Soluções de TI, versão 1.1, julgue os itens seguintes.

[57] De acordo com a IN 04/2010, mesmo sendo vedado exigir certificações dos empregados dos fornecedores de solução, é correto definir como critério para a habilitação da contratação a certificação da própria empresa em uma ferramenta de governança de TI, sem necessidade de justificativa específica.

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

(ANAC – Analista Administrativo 4 - TI – 2012 - CESPE)

De acordo com a Instrução Normativa para Contratação de Soluções de TI - SLTI/MP IN 04/2010 e com o Guia Prático para Contratação de Soluções de TI, versão 1.1, julgue os itens seguintes.

[57] De acordo com a IN 04/2010, mesmo sendo vedado exigir certificações dos empregados dos fornecedores de solução, é correto definir como critério para a habilitação da contratação a certificação da própria empresa em uma ferramenta de governança de TI, sem necessidade de justificativa específica.

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

(ANAC – Analista Administrativo 5 - TI – 2012 - CESPE)

Com base na Instrução Normativa para Contratação de Soluções de TI n.º 4/2010, julgue os itens que se seguem.

[55] Na entrega de produtos com prazo e qualidade previamente definidos, deve-se realizar a aferição de esforço por meio da métrica homens-hora.

Planejamento da Contratação

Estratégia da contratação.

(ANAC – Analista Administrativo 5 - TI – 2012 - CESPE)

Com base na Instrução Normativa para Contratação de Soluções de TI n.º 4/2010, julgue os itens que se seguem.

[55] Na entrega de produtos com prazo e qualidade previamente definidos, deve-se realizar a aferição de esforço por meio da métrica homens-hora.

Planejamento da Contratação

Análise de Riscos.

- ☞ Deverá ser aprovada e assinada pela Equipe de Planejamento da Contratação.
- ☞ Pode ser tratada de acordo com o definido na NBR ISO/IEC 27.002 (AAR - Analisar/Avaliar os Riscos)
- ☞ Integração entre a Governança de TI, a Gestão de Riscos e o processo de contratação de TI.

Planejamento da Contratação – Análise de Riscos.

- 🌀 *Art. 16. A Análise de Riscos será elaborada pela Equipe de Planejamento da Contratação contendo os seguintes itens:*
 - 🌀 *I - identificação dos principais riscos que possam comprometer o sucesso dos processos de contratação e de gestão contratual;*
 - 🌀 *II - identificação dos principais riscos que possam fazer com que a Solução de Tecnologia da Informação não alcance os resultados que atendam às necessidades da contratação;*
 - 🌀 *III - mensuração das probabilidades de ocorrência e dos danos potenciais relacionados a cada risco identificado;*

Planejamento da Contratação – Análise de Riscos.

- ☞ (...) IV - definição das ações previstas a serem tomadas para reduzir ou eliminar as chances de ocorrência dos eventos relacionado a cada risco;
- ☞ V - definição das ações de contingência a serem tomadas caso os eventos correspondentes aos riscos se concretizem; e
- ☞ VI - definição dos responsáveis pelas ações de prevenção dos riscos e dos procedimentos de contingência.
- ☞ § 1º A análise de riscos permeia todas as etapas da fase de Planejamento da Contratação e será consolidada no documento final Análise de Riscos.
- ☞ § 2º A Análise de Riscos será aprovada e assinada pela Equipe de Planejamento da Contratação. (...)

Planejamento da Contratação – Análise de Riscos.

(ANCINE – Analista Administrativo – Área II – 2013 - Cespe)

Julgue os itens seguintes, com relação à Instrução Normativa n.º 4/2010 do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.

[87] A análise de riscos, parte integrante do planejamento da contratação de serviços de TI, é realizada pela equipe de planejamento da contratação.

Planejamento da Contratação – Análise de Riscos.

(ANCINE – Analista Administrativo – Área II – 2013 - Cespe)

Julgue os itens seguintes, com relação à Instrução Normativa n.º 4/2010 do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão.




[87] A análise de riscos, parte integrante do planejamento da contratação de serviços de TI, é realizada pela equipe de planejamento da contratação.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

- ☞ Deverá ser elaborado pela Equipe de Planejamento da Contratação.
- ☞ Obrigatoriedade de existência de projeto básico aprovado para licitação dos serviços. (Art. 7º, Lei 8.666 e Decreto 7.174).
- ☞ Preciso, suficiente e claro.
- ☞ Vínculos e justificativas de aquisição alinhados à contratação e planejamento.
- ☞ Seu início será datado do momento que a área de TI recebe o Documento de Oficialização da Demanda.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

IN 04.

-  *“Art. 17. O Termo de Referência ou Projeto Básico será elaborado a partir da Análise de Viabilidade da Contratação, do Plano de Sustentação, da Estratégia da Contratação e da Análise de Riscos.*
-  *§ 1º O Termo de Referência ou Projeto Básico será elaborado pela Equipe de Planejamento da Contratação e conterá, no mínimo, as seguintes informações:*
-  *I - definição do objeto, conforme art. 11, inciso IV, alínea “a”; (...)*

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

- ☎ (...) II - fundamentação da contratação, conforme art. 9º, incisos I e II e art. 11, inciso IV;
- ☎ III - descrição da Solução de Tecnologia de Informação, conforme art. 15, inciso I;
- ☎ IV - requisitos da solução, conforme art. 11, inciso I;
- ☎ V - modelo de prestação de serviços ou de fornecimento de bens, conforme art. 13, inciso VIII;
- ☎ VI - elementos para gestão do contrato, conforme art. 15, inciso III, arts. 25 e 26;
- ☎ VII - estimativa de preços, conforme art. 15, inciso IV;

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

- ☎ (...) VIII - adequação orçamentária, conforme art. 15, inciso V;
- ☎ IX - definições dos critérios de sanções, conforme art. 15, inciso III, alínea “h”; e
- ☎ X - critérios de seleção do fornecedor, conforme art. 15, inciso VII.”

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

- ☞ Acórdão 2.471/2008 – TCU.
 - ☞ Definição do objeto.
 - ☞ Precisamente definido.
 - ☞ Não poderá ser caracterizado exclusivamente como fornecimento de mão-de-obra e também não poderá ser considerado exclusivamente como prestação de serviços.
 - ☞ Não poderá ser objeto de contratação mais de uma solução de TI e gestão de processos de TI.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

🌀 Acórdão 2.471/2008 – TCU (cont.)

🌀 Fundamentação da contratação:

- 🌀 Mínimo a justificativa da necessidade do serviço, a relação entre a demanda prevista e a quantidade de serviço a ser contratada.
- 🌀 Demonstrativo dos resultados a serem alcançados em termos de economicidade e melhor aproveitamento dos recursos humanos, materiais ou financeiros disponíveis e a indicação precisa de com quais elementos das estratégias institucionais e de TI a contratação está alinhada (alinhamento estratégico da contratação).

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

☞ Acórdão 2.471/2008 – TCU (cont.)

☞ Descrição da solução:

☞ O objeto da contratação deverá estar precisamente caracterizado e quantificado no projeto básico ou termo de referência.

☞ Definição precisa, suficiente e clara.

☞ Requisitos da Contratação:

☞ Indispensáveis à execução do objeto pretendido.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

☞ Acórdão 2.471/2008 – TCU (cont.)

☞ Modelo de Prestação de Serviços ou Fornecimento de Bens.

- ☞ Estudos preliminares das soluções existentes no mercado e a justificativa da escolha.
- ☞ Identificação da solução de TI adotada.
- ☞ Justificativa para o parcelamento ou não do objeto.
- ☞ Justificativa para utilização de licitações distintas ou a adjudicação por itens.
- ☞ Definição da forma de execução dos serviços.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

☞ Acórdão 2.471/2008 – TCU (cont.)

☞ Elementos para Gestão do Contrato:

- ☞ Definição dos setores que fiscalizarão o contrato, e a responsabilidade de cada um deles;
- ☞ Protocolo de interação entre contratante e contratada;
- ☞ Procedimentos para mensuração, faturamento e pagamento dos serviços prestados;
- ☞ Definição do método para quantificar o volume de serviços demandados; (...)

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

🌀 Acórdão 2.471/2008 – TCU (cont.)

🌀 Elementos para Gestão do Contrato (cont.):

- 🌀 Definição do método de avaliação da adequação às especificações e da qualidade dos serviços, com vistas à aceitação e pagamento;
- 🌀 Modelo do instrumento de controle dos serviços solicitados e recebidos (“ordem de serviço” ou “solicitação de serviço”);
- 🌀 Lista de verificação que permita identificar se todas as obrigações do contratado foram cumpridas antes do ateste do serviço;
- 🌀 Regras para aplicação das penalidades; (...)

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

- ☞ Acórdão 2.471/2008 – TCU (cont.)
 - ☞ Elementos para Gestão do Contrato (cont.):
 - ☞ Garantias contratuais necessárias.
 - ☞ Estabelecimento de Níveis de Serviço e Pagamento por resultados.
 - ☞ Estimativa de Preços:
 - ☞ Deverá ser realizada com base em informações de diversas fontes, justificada nos autos e detalhada em planilhas que expressem a composição de todos os seus custos unitários e o global.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

- ☞ Acórdão 2.471/2008 – TCU (cont.)

- ☞ Adequação Orçamentária:

- ☞ Previsão de recursos orçamentários que assegurem o pagamento das obrigações decorrentes de obras ou serviços a serem executados no exercício financeiro em curso, de acordo com o respectivo cronograma.

- ☞ Definições dos Critérios de Sanções.

- ☞ Critérios de Seleção do Fornecedor.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

| Fases da Contratação de Acordo com a IN 04. | | | | | |
|---|---|--|--|-----------------------|---------------------------|
| Prévia à IN 04 e não citada na IN 04. | | Planejamento da Contratação | | Seleção do Fornecedor | Gerenciamento do contrato |
| Planejamento de TI | <ul style="list-style-type: none">• PEI – Plano estratégico institucional.• PETI – Plano Estratégico de TI.• PDTI - Plano Diretor de TI (único obrigatórios aos órgãos vinculados à IN 04). | <div><div>DOD</div><div>Estudos técnicos preliminares de acordo com a 8.666.</div></div> | <div><div>Análise de Viabilidade</div><div>Plano de Sustentação</div><div>Estratégia de Contratação</div><div>Análise de Riscos</div></div> <div><div>Lei 8.666</div><div>TR ou PB</div><div>Edital</div><div>Minuta de Contrato</div></div> | | |
| Segurança da Informação | <ul style="list-style-type: none">• PSI – Plano de Segurança da Informação.• PCN – Plano de Continuidade do Negócio. | | | | |
| Responsáveis | | Área Requisitante | Equipe de Planejamento da Contratação: <ul style="list-style-type: none">- Integrante Requisitante.- Integrante Técnico.- Integrante Administrativo. | | |

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

(STF – Analista Judiciário – Suporte em TI – 2013)

Julgue os itens que se seguem a respeito da IN n.º 4 MPOG/SLTI e do guia de boas práticas em contratação de TI TCU.

[57] Estudos técnicos preliminares, plano de trabalho, no caso da contratação de serviços, e o termo de referência ou projeto básico são requisitos mínimos exigidos no processo de planejamento da contratação de soluções em TI.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

(STF – Analista Judiciário – Suporte em TI – 2013)

Julgue os itens que se seguem a respeito da IN n.º 4 MPOG/SLTI e do guia de boas práticas em contratação de TI TCU.

[57] Estudos técnicos preliminares, plano de trabalho, no caso da contratação de serviços, e o termo de referência ou projeto básico são requisitos mínimos exigidos no processo de planejamento da contratação de soluções em TI.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

(INPI – Análise de Planejamento e Infraestrutura em Prop. Ind. – Gestão e Inf. - 2013)

Com relação à Instrução Normativa para Contratação de Soluções de Tecnologia da Informação, julgue os próximos itens.

[75] O termo de referência, também denominado projeto básico, é o documento responsável pelo início da fase de planejamento da contratação.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

(INPI – Análise de Planejamento e Infraestrutura em Prop. Ind. – Gestão e Inf. - 2013)

Com relação à Instrução Normativa para Contratação de Soluções de Tecnologia da Informação, julgue os próximos itens.

[75] O termo de referência, também denominado projeto básico, é o documento responsável pelo início da fase de planejamento da contratação.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

(TCDF – Auditor de Controle Externo – 2011 - CESPE)

Acerca da fiscalização das contratações de TI para o setor público, julgue os itens de 187 a 192 à luz da Lei n.º 8.666/1993.

[198] Não há base legal para a exigência de atendimento de nível de serviço (qualidade e desempenho) em contratos públicos de TI, mas apenas boas práticas — como, por exemplo, o ITIL —, que foram incorporadas à IN-4.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

(TCDF – Auditor de Controle Externo – 2011 - CESPE)

Acerca da fiscalização das contratações de TI para o setor público, julgue os itens de 187 a 192 à luz da Lei n.º 8.666/1993.

[198] Não há base legal para a exigência de atendimento de nível de serviço (qualidade e desempenho) em contratos públicos de TI, mas apenas boas práticas — como, por exemplo, o ITIL —, que foram incorporadas à IN-4.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

(ABIN – Oficial Técnico de Inteligência – Rede de Dados – 2010)

Considerando a Instrução Normativa n.º 4/2008, do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, julgue os itens a seguir

[109] Apesar de não ser obrigatório, o projeto básico ou termo de referência é um anexo do edital da licitação que traz informações específicas do projeto, com requisitos e especificações detalhadas para não deixar dúvidas aos concorrentes.

Planejamento da Contratação – Elaboração do Termo de Referência ou Projeto Básico.

(ABIN – Oficial Técnico de Inteligência – Rede de Dados – 2010)

Considerando a Instrução Normativa n.º 4/2008, do Ministério do Planejamento, Orçamento e Gestão, julgue os itens a seguir

[109] Apesar de não ser obrigatório, o projeto básico ou termo de referência é um anexo do edital da licitação que traz informações específicas do projeto, com requisitos e especificações detalhadas para não deixar dúvidas aos concorrentes.

E por hoje é só pessoal.



<http://www.itnerante.com.br/profile/ProfGabrielPacheco>

[http:// www.facebook.com/professorgabrielpacheco](http://www.facebook.com/professorgabrielpacheco)

<http://www.facebook.com/groups/tiparaconcursos>

<http://www.twitter.com/gabrielpacheco>

www.provasdeti.com.br